

PŘÍPADOVÁ STUDIE

Jak Tier 1 dodavatel zefektivnil interní logistiku a zastavil prostoje linek (– 33% HC, 0% prostoje)



1. Pozadí společnosti:

- Mezinárodní Tier 1 dodavatel pro automotive (~1 000 zaměstnanců) měl neefektivní interní logistiku napříč několika budovami
- Manipulace s materiálem zpomalovala výrobu a tiše pálila peníze

2. Počáteční výzvy:

- Chaotický způsob navážení a odvážení materiálu
- Manipulanti nachodili až 15 km za směnu → nízká produktivita, vysoká únava
- Prostoje linek kvůli čekání na materiál
- Přeplněné boxy a neřízený tok materiálu

3. Implementovaná řešení:

- Místo dalšího tlaku na lidi - systém:
- Časové studie a analýza vytížení manipulantů
- Překreslení tras a nová místa vyzvednutí / dodání materiálu
- Vyvážení práce mezi manipulanty
- 2 nové elektrické vozíky pro rychlejší a efektivnější manipulaci
- Standardizace procesů interní logistiky

4. Dosažené výsledky:

- Firma ušetřila ročně 2 mil Kč (33 % pracovníků v interní logistice)
- 0 % prostoje linek kvůli pozdnímu dodání materiálu
- Rychlejší tok materiálu, méně přeplněných boxů
- Lepší ergonomie a stabilita interní logistiky

Projekt vedl ke zlepšení, kdy se interní logistika změnila z úzkého místa na spolehlivého partnera výroby