

# PŘÍPADOVÁ STUDIE



Jak výrobce zakázkových řešení do čistých prostor optimalizoval  
úzké místo ve výrobě (+70 % produktivity, 0 % prostojů)

## 1. Pozadí společnosti:

- Mezinárodní výrobce řešení v zakázkové (nesériové) výrobě do čistých prostor (~100 zaměstnanců)
- Operace řezání a lepení zpomalovala výstup výroby, což vedlo k riziku opožděných dodávek zákazníkům

## 2. Počáteční výzvy:

- Management fungoval v permanentním režimu hašení požáru
- Úzké místo na operaci řezání a lepení
- Nízký výstup na směnu, časté čekání na materiál
- Nevyvážené vytížení operátorů
- Prostoje způsobené logistikou (čekání, riziková a neefektivní manipulace s těžkými díly)

## 3. Implementovaná řešení:

- Přestavba layoutu pracoviště (materiál blíže k místu spotřeby)
- Vyvážení práce mezi operátory (jasné role, rozdělení činností)
- Zjednodušení toku materiálu
- 5S + vizuální management + drobná ergonomická zlepšení
- Testování různých variant organizace práce přímo na hale

## 4. Dosažené výsledky:

- Výstup na směnu: **+70 %** (po finální implementaci změn až **+100 %**)
- Prostoje způsobené logistikou: **-100 %**
- Lepší využití operátorů, méně čekání
- Stablnější tok, menší kolísání výkonu
- Vyšší angažovanost týmu (lidé viděli dopad změn)

**Projekt zvýšil produktivitu s návratností investice do 2 měsíců**



20+ let zkušeností v Lean  
20+ zemí

Ivan Řehák  
+420 601 130 679  
[ivan@rehaki.com](mailto:ivan@rehaki.com)  
[www.rehaki.com](http://www.rehaki.com)  
Česká republika