

Ivan Řehák (44)

Konzultant OPEX/Lean

Interim management, mentor, lektor



Přehled

- Mám více než 20 let zkušeností v automobilovém a obalovém průmyslu v oblasti CI / LEAN z 19 zemí
- Mám silné provozní profesionální znalosti v oblasti nástrojů Lean, DMAIC, Value Stream Mapping a Continuous Improvement.
- Mám silné zkušenosti s vedením, kdy jsem byl zodpovědný až za 12 závodů v souvislosti s operational excellence
- Byl jsem řečníkem na největší akci CI komunity v České republice a na Slovensku (Lean Summit Czechoslovakia, Beexcellent)
- Mám inženýrský titul z Univerzity Pardubice, obor IT + ekonomika

Klíčové kompetence

- ☐ Lean, Six Sigma
- ☐ Dodavatelský řetězec a rozvoj dodavatelů
- ☐ Management, vedení, týmová práce
- ☐ Řízení programů / projektů, facilitace
- ☐ Systém řízení výroby
- ☐ Školitel, lektor nástrojů Lean Six Sigma
- ☐ Mentor pro členy TOP managementu

Poradenství / Zaměstnání

Zkušenosti s poradenstvím / interim

- ☐ **Automobilový průmysl (konzultant / interim) - 13m**
 - ☐ Rozvoj dodavatele – projekt od OEM na Tier 1 dodavatele v ČR (13 měsíců), Interim - krizový manažer, snížení zmetkovitosti o 80 %. Zlepšení OEE o 98% na lisech.
- ☐ **Automobilový průmysl (konzultant / školitel / mentor)**
 - ☐ Rozvoj Tier 1 - školení nástrojů Lean pro management a všechny SG&A. Mentoring COO.
 - ☐ Identifikace úzkých míst v provozu a potenciálních projektů v oblasti nákupu.
- ☐ **Další odvětví:**
 - ☐ Školitel pro PWC - Lean / Six Sigma Green, Blackbelt

Zkušenosti jako zaměstnanec

- ☐ **Automobilový průmysl**
 - ☐ AuriaSolutions - Tier 1 (5 let) : Zodpovědnost za 4 závody v Evropě s cílem dosáhnout úspor CI zavedením filozofie Lean/ TPS.
 - ☐ Zlepšení OEE na IM lisech ve slovenském závodě
 - ☐ Optrex - Tier 2 (2 roky): Transformace štíhlé výroby, vedení 6 týmů, které provedly lean transformaci
 - ☐ Arvinmeritor - Tier 1 (4 roky): Odpovědnost za 12 závodů
- ☐ **Potravinářský a obalový průmysl**
 - ☐ Amcor Flexibles (5 let) : Odpovědnost za 9 závodů v Evropě, 3 měsíce podpurná mise v Rusku – change agent, 3 měsíce mise v Belgii - vedoucí projektu