

PŘÍPADOVÁ STUDIE



Tier 1 dodavatel pro automobilový průmysl - zajištění stabilních dodávek k OEM zákazníkovi a dramatické zlepšení výkonu OEE a kvality

1. Pozadí společnosti:

- Český výrobce automobilových dílů s cca 500 zaměstnanci
- Problémy s dodávkami dílů ohrožující vztahy se zákazníky

2. Počáteční výzvy:

- Chybějící komunikace mezi oddělení
- Žádné ukazatele výkonu (KPI)
- Nepravidelná docházka a špatné delegování úkolů

3. Implementovaná řešení:

• Zlepšená komunikace a spolupráce:

- Zavedena pravidelná setkání se zástupci všech oddělení

• Měření a analýza výkonu:

- Kontrola kvality a pravidelné vyhodnocování vadných výrobků a jejich příčin
- Sledování prostojů a dat k analýze a identifikaci hlavního problému - kořenové příčiny

• Zlepšovateľské týmy:

- Vytvořené týmy pro snížení vad a prostojů

4. Dosažené výsledky:

- Celková efektivita zařízení (OEE) se **zvýšila o 38 %**
- **Snížení vad o 63 %**
- Zlepšená spolupráce mezi odděleními
- Větší čas manažerů na strategické projekty

Projekt vedl k výraznému zlepšení procesů, kvality a interní komunikace - výsledkem byly stabilní dodávky a spokojený zákazník.



REHAKI
Zlepšování hladce a efektivně

19 let zkušeností v Lean

19 zemí

Ivan Řehák
+420 601 130 679
ivan@rehaki.com
www.rehaki.com
Česká republika